

SPIS TREŚCI – CONTENTS

Renesansowy kontekst 70 lat życiowej drogi i 45 lat naukowych dokonań prof. dra hab. inż. Stefana Trzecińskiego	5
1. Md Ferdous AHMED, Marek SZCZEPANSKI – The factors disrupting the evolution of artificial intelligence in operational risk management in the Bangladeshi IT sector – a case study	9
<i>Czynniki zakłócające rozwój sztucznej inteligencji w zarządzaniu ryzykiem operacyjnym w sektorze IT w Bangladeszu – studium przypadku</i>	
2. Aurelia BAJERSKA – Statutory bodies of companies and their competences – Poland and the Baltic States	33
<i>Organy statutowe spółek i ich kompetencje – Polska a państwa nadbałtyckie</i>	
3. Mateusz CHRÓST, Junaid REHMAN – Opportunity created by innovation – a case study in the rail industry sector	49
<i>Okazja jako pochodna innowacji – studium przypadku przedsiębiorstwa sektora kolejowego</i>	
4. Karolina GROBELNA – The impact of the organizational climate on the motivation and efficiency of agile development teams – results of preliminary research	69
<i>Wpływ klimatu organizacyjnego na motywację i efektywność zwinnych zespołów programistycznych – wyniki badań wstępnych</i>	
5. Agnieszka Urszula GRZELCZAK, Natalia SMEKTAŁA, Paulina SOBCZYK – Wpływ nauczania w formie zdalnej w pandemii COVID-19 na motywację do nauki studentów uczelni wyższych w kontekście teorii A. Masłowa	83
<i>The impact of distance learning in pandemic COVID-19 on the learning motivation of university students in the context of A. Maslow's theory</i>	
6. Przemysław NIEWIADOMSKI, Bogdan NOGALSKI – Ulga podatkowa jako forma wsparcia procesów zarządzania i rozwoju innowacyjnych przedsiębiorstw – struktura i zakres jej wykorzystania wśród producentów części i podzespołów technicznych środków transportu rolniczego	103
<i>Tax relief as a form of support for management processes and development of innovative enterprises – structure and scope of use among manufacturers of agricultural machinery</i>	
7. Karolina Anna OLEJNICZAK, Anna DĘBICKA, Jakub ZIELEWICZ, Julia URBAŃSKA, Marta SCHAB, Sylwia NOWAK – Green logistics in e-commerce: goals and challenges	127
<i>Zielona logistyka w e-commerce: cele i wyzwania</i>	



8. Rafał PRENDKE – Uwarunkowania stosowania strategii dywergencji i konwergencji w przedsiębiorstwach międzynarodowych 145
Conditions for applying divergence and convergence strategies in international enterprises
9. Katarzyna RAGIN-SKORECKA, Daria MOTAŁA, Klaudia BOGUSZEWSKA – Pokolenie Z nie jest gotowe na pracę w turkusie 161
Generation Z is not ready for work in teal organization
10. Jowita Krystyna TRZCIELIŃSKA, Michalina FIEDLER, Agata JASIEWICZ – Analiza porównawcza działań motywujących w trzech przedsiębiorstwach 185
Comparative analysis of incentive activities in three companies



Renesansowy kontekst 70 lat życiowej drogi i 45 lat naukowych dokonań prof. dra hab. inż. Stefana Trzcielińskiego

Niniejszy numer „Zeszytów Naukowych” ma charakter okolicznościowy – jego wydanie związane jest z 70 urodzinami prof. dra hab. inż. Stefana Trzcielińskiego i jubileuszem Jego pracy naukowej.

Grono osób znających bliżej Dostojnego Jubilata i od wielu lat z Nim współpracujących wysoko ceni sobie Jego niespieszny, refleksyjny dystans w formułowaniu opinii i wniosków, którego bazą są: optymizm i empatia, potrzeba jasności wyrażania poglądów, dzielenie się wiedzą i mądrością, dociekliwość w rozwiązywaniu naukowych problemów, a także nieustanna chęć zgłębiania interdyscyplinarnego aspektu teorii i praktyki zarządzania jako dyscypliny wiedzy. Wymienione cechy charakteru uzupełnione skłonnością Dostojnego Jubilata do podejmowania badań międzyobszarowych stanowią podstawę szeroko rozumianej wszechstronności działania człowieka – twórcy własnego losu. Według Leona Battisty Albertiego takiego kreatora własnej drogi życiowej (umownie: osobę, która „potrafi dokonać niemal wszystkiego, na co przyjdzie jej ochota”) uznaje się współcześnie za człowieka renesansu.

Zanim jednak spróbuję pokazać szczegóły tytułowego dla tej przedmowy na wskroś renesansowego wymiaru życiowej drogi i naukowych dokonań profesjonalnych prof. dra hab. inż. Stefana Trzcielińskiego, zatrzymam się na moment nad towarzyszącym Jego karierze akademickiej (refleksyjnym, zdystansowanym i zabarwionym nutą specyficznego humoru) mottem autorstwa Konstantina Josefa Jirečka:

„We have done so much, so long using so little
We now can do everything using nothing”.

Z uwagi na to, że niniejszy numer „Zeszytów Naukowych” jest poświęcony jubileuszowi urodzin Pana Profesora warto zauważyć, że urodził się On w czerwcu pod znakiem zodiakalnych Bliźniąt. Bliźnięta z natury są ciekawe świata, co idzie w parze z otwartym umysłem ukierunkowanym na zdobywanie wszechstronnej wiedzy. Można zatem już „u kołyski” dostrzec ten pierwszy kontekst renesansowy. Przywołane słowa zdają się doskonale korespondować z postawą Pana Profesora wobec wszelkich problemów, nie tylko naukowych. Wpływ na to zapewne mieli Rodzice Profesora – to właśnie im Profesor zawdzięcza pasję do zgłębiania wiedzy, a także talenty inżynierskie, które... objawiły się już na etapie edukacji szkolnej. Jako uczeń piątej klasy Technikum Mechanicznego im. Janka Krasickiego



przyszły naukowiec nie tylko wykonał projekt „stanowiska diagnostycznego silnika silnoprzężnego”, lecz także zrealizował go. Młody konstruktor uczestniczył w otwarciu laboratorium i obserwował uruchomienie swego stanowiska pracy, będąc studentem trzeciego roku na Wydziale Budowy Maszyn Politechniki Poznańskiej. Stefan Trzcieliński studia ukończył z tytułem zawodowym magistra inżyniera organizatora przemysłu w 1976 roku. W poszukiwaniu kontekstu renesansowego pozwolę sobie zacytować Platona – uważanego za pierwowzór człowieka renesansu – „...najważniejszy w każdym działaniu jest początek...”.

Stopień doktora nauk technicznych Stefan Trzcieliński uzyskał na Wydziale Budowy Maszyn Politechniki Poznańskiej 21 grudnia 1984 roku. Jego rozprawa doktorska nosiła tytuł „Metodyka wyodrębniania kompleksów funkcji zarządzania dla potrzeb tworzenia jednostek organizacyjnych zarządzania w przedsiębiorstwie budowy maszyn”. Po zdobyciu stopnia naukowego Profesor przebywał na Uniwersytecie Luigi Bocconi w Mediolanie. To tam w 1992 roku ukończył studia na kierunku Master of Business Administration (MBA), które nie tylko udoskonaliły zdolności menadżerskie Jubilata, lecz także zaowocowały kontaktami naukowymi, które Profesor utrzymuje do dziś.

W 2000 roku na Wydziale Ekonomii ówczesnej Akademii Ekonomicznej w Krakowie Stefan Trzcieliński uzyskał habilitację na podstawie rozprawy zatytułowanej: „Zależności przyczynowo-skutkowe w przekształceniach struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa wytwórczego”. Finalne Finis Coronat Opus nastąpiło 21 grudnia 2012 roku (przypomnę, że doktorat Pan Profesor obronił dokładnie tego samego dnia kilkadziesiąt lat wcześniej). W 2021 roku ówczesny prezydent Rzeczypospolitej Polskiej – Bronisław Komorowski, na podstawie uchwały Rady Wydziału Ekonomii i Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie nadał doktorowi habilitowanemu Stefanowi Trzcielińskiemu tytuł profesora w naukach o zarządzaniu. Na astrologiczną zbieżność tego mianowania ze słynną historią renesansowego „kodu DaVinci” wskazuje to, że daty urodzin i znaki zodiaku zarówno Pana Prezydenta Komorowskiego, jak i Profesora Stefana Trzcielińskiego są identyczne.

Nauka zawsze była i jest pasją Profesora. Uprawia ją w przekonaniu, że dziedzina naukowa organizacji i zarządzania wyrosła z przemysłu i dlatego musi trzymać się blisko praktycznej rzeczywistości. Jubilat zawsze korzystał z okazji, aby być blisko tej rzeczywistości. W profesjonalnej karierze prof. Trzcieliński położył duży nacisk na praktyczne kwalifikacje menedżerskie. Pełnił szereg funkcji kierowniczych w przemyśle oraz zrealizował dziesiątki projektów dla przedsiębiorstw różnych branż. Od ponad ćwierćwiecza prof. Stefan Trzcieliński uczestniczy w światowych konferencjach z cyklu Applied Human Factors and Ergonomics AHFE. Od 15 lat przewodniczy najstarszej konferencji afiliowanej przy AHFE pod nazwą „Human Aspects of Advanced Manufacturing and Hybrid Automation (HAAMAHA)”. Mając na uwadze poszerzanie zainteresowań naukowych, Profesor podjął przewodnictwo konferencji Managing Enterprise of the Future (MEF).



Zainteresowania naukowe Profesora Stefana Trzcielińskiego dotyczą współczesnych koncepcji zarządzania, w szczególności teorii przedsiębiorstwa zwinnego i teorii okazji. Jest prekursorem problematyki zwinności organizacji w Polsce oraz autorem pierwszych artykułów i książek podejmujących tę problematykę. W dorobku naukowym ma ponad 40 autorskich i współautorskich książek oraz 250 artykułów i rozdziałów w monografiach. Wyniki badań swoich i swojego zespołu profesor Stefan Trzcieliński prezentował na licznych konferencjach naukowych w wielu krajach na świecie. Wypromował trzynastu doktorów oraz przygotował szereg recenzji w postępowaniach habilitacyjnych i profesorskich. Jest również autorem piętnastu recenzji doktorskich, w tym czterech w przewodach prowadzonych na uniwersytetach w Finlandii. Dostojny Jubilat jest ponadto aktywnym organizatorem nauki i kształcenia. Kieruje programem NAWA PROM w ramach którego doktoranci Politechniki Poznańskiej i zagranicznych uniwersytetów, głównie z University of Technology Sydney, przygotowują wspólne publikacje do renomowanych czasopism naukowych. W programach tych wzięło dotychczas udział około stu doktorantów.

Profesor Stefan Trzcieliński pełnił wiele funkcji kierowniczych w strukturze akademickiej Politechniki Poznańskiej. Był i jest kierownikiem zakładu. Był kierownikiem katedry, zastępcą dyrektora instytutu, prodziekanem, a przez dwie kadencje prorektorem uczelni: ds. kształcenia i spraw studenckich oraz ds. edukacji ustawicznej i międzynarodowej. Rozpoczynając pełnienie funkcji prorektora Politechniki Poznańskiej ds. kształcenia i spraw studenckich w kadencji 2008-2012, Profesor zadeklarował, że w ciągu czterech lat Politechnika Poznańska zwiększy liczbę studentów i doktorantów z 17 do 21 tysięcy. I tego dokonał! W 2011 roku zawarł z Volkswagen Poznań porozumienie o studiach dualnych, co było w Polsce w tamtych czasach rozwiązaniem prekursorskim. W następnej kadencji rektorskiej, w latach 2012-2016, razem z dziekanami i prodziekanami kilku wydziałów, a także przy wsparciu zespołu działu edukacji ustawicznej i międzynarodowej doprowadził do utworzenia na Politechnice Poznańskiej jedenastu kierunków studiów magisterskich i trzech kierunków studiów inżynierskich prowadzonych w języku angielskim. Był to potężny skok w zakresie internacjonalizacji oferty edukacyjnej naszej uczelni. Jako prorektor ds. edukacji ustawicznej i międzynarodowej inicjował umowy z partnerami zagranicznymi (między innymi z Gruzji, Kurdystanu, Kazachstanu, Wietnamu, Indonezji, Singapuru, Chin, Brazylii i Indii) oraz promował Politechnikę Poznańską na wszystkich (chyba) kontynentach, z wyjątkiem Antarktydy.

Dostojny Jubilat jest jednak przede wszystkim nauczycielem akademickim „naszej” Politechniki. Od 1976 roku wykłada głównie na Wydziale Inżynierii Zarządzania. Od 22 lat wspólnie ze swoim zespołem organizuje coroczny International Workshop on Strategic Management. W Finlandii w Central University of Applied Technology przez 20 lat (do roku 2018) prowadził regularnie czterdziestogodzinny



wykład z internacjonalizacji biznesu. A od roku 2017 prowadzi stały wykład z zarządzania strategicznego na Uniwersytecie Lille we Francji.

W świetle przytoczonych osiągnięć naukowych oraz dokonań menedżerskich związanych z pełnieniem różnorodnych funkcji akademickich i doświadczeniem związanym z praktyką przemysłową, renesansowy charakter działalności prof. dra hab. inż. Stefana Trzcielińskiego wydaje się bezsporny.

Zakres tej wszechstronności poszerza wielość uprawianych przez Profesora form rekreacyjnej aktywności sportowej. Profesor Trzcieliński pływa, uczestniczy w biegach długodystansowych, potrafi żeglować, jeździ na nartach zjazdowych i biegowych, a także w przeszłości uprawiał boks. Dla pełni tego renesansowego kontekstu 70 lat życiowej drogi Pana Profesora pozwolę sobie zdradzić, że Państwo Jolanta i Stefan Trzcielińscy mają wspaniałą rodzinę złożoną z dorosłych dzieci, które mają własne rodziny. Dziś Pan Profesor wraz z małżonką jako dziadkowie cieszą się najwyższym autorytetem wnuków.

Nie pozostawia wątpliwości, że Profesor Trzcieliński to *un homme aux réalisations typiquement Renaissance* – człowiek o dokonaniach typowo renesansowych.

Joanna Kałowska

